



MAANPUOLUSTUSKORKEAKOULUN STRATEGIA 2025-2030+

Normikokoelman lyhenne

MPKKOHJEK

Peruste

HU248/30.5.2024 LUONNOS MPKKHSMK – MAANPUOLUSTUSKORKEAKOULUN TYÖJÄRJESTYS 1.2.2025 LUKIEN

Asiaan liittyvä lainsäädäntö ja muut ohjeet

Laki Maanpuolustuskorkeakoulusta 1121/2008

HN31/13.2.2017: PVMK 004 - PE MAANPUOLUSTUSKORKEAKOULUN JOHTOSÄÄNTÖ 2017

HR188/24.6.2021: PVOHJEK-PE PUOLUSTUSVOIMIEN TOIMINTA

Voimassaoloaika

Normiasiakirjan allekirjoituspäivästä alkaen toistaiseksi

Laatija

Maanpuolustuskorkeakoulu Esikunta

Lisätietoja antaa

Maanpuolustuskorkeakoulu Suunnitteluyksikkö

Kumoaa

HP964/9.12.2019: MAANPUOLUSTUSKORKEAKOULUN STRATEGIA 2025

Säilytys

Sähköinen arkistointi

- PVAH-järjestelmä / Pv PANOS

Normin muutoshistoria

Versio	Pvm	Asiakirjanro	Muutos	Laatija
1.0	31.3.2025	HV20	Alkuperäinen	Matti Muhli

Sisällys

1	Strategian lähtökohdat	4
2	Missio, visio ja arvot	5
2.1	Maanpuolustuskorkeakoulun missio	5
2.2	Maanpuolustuskorkeakoulun visio	6
2.3	Maanpuolustuskorkeakoulun arvot	6
3	Maanpuolustuskorkeakoulun strategiset tavoitteet 2025–2030	7
3.1	Strateginen tavoite 1: Maanpuolustuskorkeakoulu kasvattaa sotataidon osaajia ja tuottaa sotatieteellistä asiantuntemusta	8
3.2	Strateginen tavoite 2: Maanpuolustuskorkeakoulu edistää kansainvälistä yhteistoimintakykyään	9
3.3	Strateginen tavoite 3: Maanpuolustuskorkeakoulu kehittää toimintaedellytyksiään	9
4	Strategian toimeenpano, seuranta ja arviointi	10

1 Strategian lähtökohdat

Aiemmat strategiat ovat viitoittaneet Maanpuolustuskorkeakoulun tilanteeseen, jossa se on kansallisesti tunnettu sotataidollisen ja -tieteellisen asiantuntijuuden tuottaja ja kehittäjä. Päättynyttä strategiakautta ovat määrittäneet useat perustavanlaatuiset muutokset Maanpuolustuskorkeakoulun toimintaympäristössä.

Strategian taustalla oleva toimintaympäristöymmärrys on muodostettu asiakirjalähteiden lisäksi opiskelijoille, henkilöstölle ja keskeisille sidosryhmille suunnatuilla kyselyillä sekä Puolustusvoimien ulkopuolisen asiantuntijan ohjaamalla skenaariotyöskentelyllä. Skenaariotyössä on huomioitu globaalit muutostekijät ja megatrendit sekä valtionhallinnon ja puolustusministeriön hallinnonalan ohjaavat asiakirjat. Strategian laadinnassa on huomioitu edellisen strategiakauden tavoitteet sekä suomalaisten korkeakoulujen laatujärjestelmän kolmannesta arviointikierroksesta saadut kehittämissuosituksset.

Globaalin turvallisuusympäristön muutos, Venäjän toiminta ja Suomen Nato-jäsenyys vaikuttavat koko yhteiskuntaan. Kiihtyvä strateginen kilpailu sekä teknologian, talouden ja geopolitiikan nivoutuminen toisiinsa luovat tarvetta lisätä tieteellistä tutkimusta sotataidon näkökulmasta. Epävarma ja vaikeasti ennustettava julkisen talouden tilanne sekä yhteiskunnallinen keskustelu vastuullisuudesta ja kestävästä kehityksestä on huomioitava sotatieteellisessä viitekehyksessä.

Maanpuolustuskorkeakoulun tehtävien toteuttaminen on suunniteltu strategiakaudelle nykyisen rahoituskehityksen ja henkilöstöresurssin puitteissa. Maanpuolustuskorkeakoululta edellytetään jatkuvaa muutosvalmiutta sekä toimintatapojen ja -kulttuurin arviointia. Muuttuva toimintaympäristö ja Puolustusvoimien monipuolistuvat tehtävät edellyttävät jatkuvaa henkilöstön osaamisen ja kokonaisvaltaisen toimintakyvyn sekä Maanpuolustuskorkeakoulun infrastruktuurin ja toimintatapojen kehittämistä. Lisäksi Maanpuolustuskorkeakoulun opiskelijoiden tarpeet ja odotukset ovat jatkuvassa muutoksessa.

Maanpuolustuskorkeakoulun toimintaympäristö on muuttunut, mutta perustehtävä on ennallaan. Maanpuolustuskorkeakoulu on sotatieteellinen yliopisto, joka kouluttaa ja kasvattaa Puolustusvoimien ja Rajavartiolaitoksen sodan ja rauhan ajan tarpeisiin ammatillisesti ja tieteellisesti ajattelultaan päteviä upseereita, johtajia ja asiantuntijoita. Maanpuolustuskorkeakoulu ylläpitää sotilaallista puolustuskykyä ja tukee puolustusjärjestelmän kehittämistä päätehtäviensä opetuksen, tutkimuksen ja yhteiskunnallisen vuorovaikutuksen, kautta. Toiminta perustuu Puolustusvoimien strategisen suunnittelun perusteisiin ja linjauksiin puolustusjärjestelmän kehittämiseksi. Maanpuolustuskorkeakoulun tavoitteena

on olla kansainvälisesti arvostettu sotataidon kehittäjä uudessa turvallisuusympäristössä.

Uusi strategia antaa perusteet Maanpuolustuskorkeakoulun toiminnalle vuosina 2025–2030 sekä suuntaviivat 2030-luvulle. Strategian tarkoituksena on varmistaa, että Maanpuolustuskorkeakoulun opiskelijat ja henkilökunta jakavat saman käsityksen Maanpuolustuskorkeakoulun suunnasta ja tavoitteista. Strategia ohjaa upseerikoulutuksen toimeenpanoa sotilasopetuslaitoksissa. Uudessa strategiassa näkyvät päätehtävien lisäksi erityisesti kansainvälistyminen ja verkostoituminen sekä opetuksen ja tutkimuksen vuorovaikutus.

2 Missio, visio ja arvot

2.1 Maanpuolustuskorkeakoulun missio

Maanpuolustuskorkeakoulun rooli Puolustusvoimien ja Rajavartiolaitoksen suorituskkykyjen kehittämisessä on vahva sotataidon osaaminen. Sotataito on kykyä johtaa ja käyttää asevoimia sodan päämäärien saavuttamiseksi strategisella, operatiivisella ja taktisella tasolla. Suomalainen sotataito huomioi suomalaisen operaatioympäristön ominaispiirteet, yhteiskunnan ja asevelvollisuusjärjestelmän vahvuudet sekä liittoutumisen.

Maanpuolustuskorkeakoulu osallistuu yhteiskunnan turvallisuuden tuottamiseen kouluttamalla ja kasvattamalla Puolustusvoimien ja Rajavartiolaitoksen rauhan ja sodan ajan tarpeisiin sekä muihin sotatieteellisen alan asiantuntijatehtäviin ammatillisesti ja tieteelliseltä ajattelultaan päteviä, kansainvälisesti yhteistoimintakykyisiä upseereita, johtajia ja asiantuntijoita. Maanpuolustuskorkeakoulun tutkimus palvelee niin Puolustusvoimien pitkän aikavälin suunnittelua ja kehittämistä, sotatieteiden kehittämistä kansallisesti ja kansainvälisesti kuin Maanpuolustuskorkeakoulun opetusta.

Maanpuolustuskorkeakoulussa sotatieteellinen tutkimustoiminta on monitieteistä, ja sen eri tieteenalat tuottavat tietämystä ja uutta tietoa yhteisiin tutkimusteemoihin. Yhteisiä ilmiöpohjaisia tutkimusteemoja ovat Venäjä ja sen kehitys, Nato, sodan ja sodan kuvan muuttuminen, pohjoisen alueen sotataito sekä teknologisten ja yhteiskunnallisten murrosten vaikutus sodankäyntiin. Näiden teemojen kautta viimeisimmät tutkimuksen tulokset siirtyvät opetukseen ja yhteiskunnalliseen vuorovaikutukseen.

Maanpuolustuskorkeakoulun missio: Maanpuolustuskorkeakoulun sotatieteellisellä opetuksella ja tutkimuksella sekä yhteiskunnallisella vuorovaikutuksella rakennetaan Suomen turvallisuutta.

2.2 Maanpuolustuskorkeakoulun visio

Strategiakaudella Maanpuolustuskorkeakoulu kehittää opetus- ja tutkimustoimintaansa sekä toimintatapojaan vastaamaan turvallisuusympäristön muutoksia. Kehittämistyöllä vahvistetaan yliopiston kansainvälistä yhteistyötä ja yhteensopivuutta sekä vahvistetaan sotataidollista ja -tieteellistä asiantuntijuutta. Sotataidon opetus, tutkimus ja upseerikasvatus mukautetaan uusiin vaatimuksiin. Maanpuolustuskorkeakoulun osaamista hyödynnetään laajasti yhteiskunnassa ja kansainvälisesti. Opetuksen ja tutkimuksen kehittämisen lisäksi toimenpiteet kattavat kansainvälisiin hankkeisiin osallistumisen, infrastruktuurin ja turvallisuusjärjestelyjen päivittämisen, tilojen modernisoinnin sekä henkilöstön ja opiskelijoiden tyytyväisyyden vahventamisen.

Maanpuolustuskorkeakoulun visio: Maanpuolustuskorkeakoulu on kansainvälisesti arvostettu sotataidon osaamisen suunnannäyttäjä.

2.3 Maanpuolustuskorkeakoulun arvot

Maanpuolustuskorkeakoulun arvopohja ja yli 200-vuotiset perinteet ovat vahvat, ja ne ovat keskeinen osa Maanpuolustuskorkeakoulun ainutlaatuista identiteettiä. Arvot ja yhteisesti sovitut toimintatavat ovat meille tärkeitä, luovat perustan sekä opiskelijoiden että henkilökunnan toiminnalle ja antavat suunnan yhteisen organisaatiokulttuurin rakentamiselle. Maanpuolustuskorkeakoulun toiminta perustuu Puolustusvoimien arvoperustaan. Puolustusvoimien arvot ovat isänmaallisuus, ammattitaito, oikeudenmukaisuus, vastuullisuus, luotettavuus ja yhteistyö.

Isänmaallisuus näkyy Maanpuolustuskorkeakoulun jokapäiväisessä toiminnassa läpileikkaavana arvona, joka vaikuttaa kaikkeen tekemiseen. Se kuvastuu ajatteluna ja tekoina, joissa yhteiskunnan etu asetuu yksilön oman edun edelle. Isänmaallisuus on kunnioitusta aiempien sukupolvien työtä ja uhrauksia kohtaan. Maanpuolustuskorkeakoulun kunnia-asia on huolehtia osaltaan siitä, että tulevillakin sukupolvilla on mahdollisuus itsenäisiin ratkaisuihin muuttuvassa turvallisuusympäristössä.

Ammattitaito ja sen jatkuva kehittäminen ovat kaiken toimintamme ytimessä. Opetuksellamme on erityisen vahva työelämäyhteys: opinnot ohjaavat työhön, jossa opintojen rakentama osaaminen on suoraan hyödynnettävissä ja joka edellyttää tietojen lisäksi harjaantumista käytännössä. Toimintakulttuurimme kannustaa jokaista luovuuteen ja tehokkuuteen. Kasvatamme arvot sisäistäviä ja niiden mukaisesti toimivia

johtajia, jotka ovat valmiita ja kykeneviä johdattamaan joukkonsa menestykseen.

Oikeudenmukaisuus näkyy kaikessa Maanpuolustuskorkeakoulun arjen toiminnassa jokaisen ihmisen tasa-arvoisena ja yhdenvertaisena kohteluna ilman syrjintää, häirintää tai kiusaamista. Emme hyväksy epäasiallista käytöstä ja puutumme välittömästi ilmi tulleisiin epäkohtiin.

Vastuullisuus ilmenee Maanpuolustuskorkeakoululla taloudellisen, sosiaalisen ja ympäristönäkökulman suunnitelmallisena huomioimisena kaikessa toiminnassamme. Tehtäviään hoitaessaan Maanpuolustuskorkeakoulu edistää yhteiskunnan turvallisuutta ja vakautta ja siten luo edellytyksiä kestäväen kehityksen periaatteiden mukaiselle toiminnalle. Maanpuolustuskorkeakoululaiset huomioivat vastuullisuuden näkökulmat keskeisenä osana omaa toimintaansa ja kannustavat myös muita pohtimaan omien asenteidensa ja valintojensa merkitystä.

Luotettavuus näkyy arjessa asioiden tekemisenä käskyjen, määräysten ja ohjeiden mukaisesti. Noudatamme hyvän hallinnon periaatteita ja toimimme rehellisesti ja tasapuolisesti kaikissa viranomaistehtävissämme. Osallistumme aktiivisesti ja avoimesti yhteiskunnalliseen keskusteluun ja tarjoamme asiantuntijuuttamme laaja-alaisesti yhteiskunnan käyttöön.

Yhteistyö on perusedellytys tulosten aikaansaamiselle ja vaativien tehtävien täyttämiseksi. Arjessa yhteistyökyky ilmenee yhdessä tekemisessä, opiskelu- ja työtoverien kannustamisena, tukemisena ja auttamisena sekä oman yhteisön ja yhteistyökumppaneiden arvostamisena. Maanpuolustuskorkeakoulu on sekä kansallisesti että kansainvälisesti luotettava kumppani, joka vahvistaa kansallista turvallisuutta ja Puolustusvoimien suorituskykyä omien verkostojensa tuella.

3 Maanpuolustuskorkeakoulun strategiset tavoitteet 2025–2030

Visiossa kuvatun tavoitetilan saavuttamiseksi Maanpuolustuskorkeakoulu on asettanut vuosille 2025–2030 kolme strategista tavoitetta:

1. Sotataidon osaaminen ja sotatieteellinen asiantuntemus
2. Kansainvälinen yhteistoimintakyky
3. Toimintaedellytysten kehittäminen

Valitut strategiset tavoitteet ovat Maanpuolustuskorkeakoulun pääprosessit ja toimialat poikkileikkaavia kokonaisuuksia, jotka asettavat painopisteet yliopiston toiminnan kehittämiseksi. Jokaiselle strategiselle tavoitteelle on määritelty osatavoitteet ja niille käytännön toimenpiteet (liite 1).

3.1 Strateginen tavoite 1: Maanpuolustuskorkeakoulu kasvattaa sotataidon osaajia ja tuottaa sotatieteellistä asiantuntemusta

Päämäärä: Maanpuolustuskorkeakoulusta valmistuu upseereita, johtajia ja asiantuntijoita tukemaan puolustusjärjestelmän suunnittelua, toimeenpanoa ja kehittämistä. Asiantuntijuuden ytimen muodostaa tutkittu tieto. Maanpuolustuskorkeakoulun tutkimus tuottaa erityisesti ymmärrystä kansainvälisestä turvallisuusympäristöstä ja sen toimijoista sekä näiden muutoksesta ja vaikutuksista suomalaiseen sotataitoon. Tutkimus luo edellytykset sotataidon kehittämiseksi, Maanpuolustuskorkeakoulun opetustoiminnalle ja mahdollistaa sotatieteellisen asiantunteumuksen tarjoamisen yhteiskunnan käyttöön. Ajantasaisilla opetussisällöillä varmistetaan tulevaisuudessa tehtävissä tarvittava osaaminen ja mahdollistetaan osaamisen jatkuva kehittäminen.

Maanpuolustuskorkeakoulu kouluttaa ja kasvattaa Puolustusvoimien ja Rajavartiolaitoksen rauhan ja sodan ajan tarpeisiin ammatillisesti ja tieteelliseltä ajattelultaan päteviä, kansainvälisesti yhteistoimintakykyisiä upseereita, johtajia ja asiantuntijoita. Maanpuolustuskorkeakoulu tuottaa tieteelliset kriteerit täyttävään tietoon perustuvaa asiantuntijuutta ja osaamista yhteiskunnalle. Maanpuolustuskorkeakoulun kouluttamat sotataidon ja -tieteiden asiantuntijat ovat tiedollisesti, taidollisesti ja eettisesti korkeatasoisia ja pyrkivät asiantuntijuutensa jatkuvaan kehittämiseen.

Maanpuolustuskorkeakoulu luo opiskelijoilleen ymmärryksen Puolustusvoimien ja Rajavartiolaitoksen suorituskkyjen kehittämisestä sekä omasta roolistaan osana niiden muodostamaa kokonaisuutta uransa eri vaiheissa. Maanpuolustuskorkeakoulun opetuksessa korostetaan nousujohteisesti opiskelijoiden kykyä tulkita ja hyödyntää tutkittua tietoa suorituskkyjen suunnittelun ja kehittämisen sekä päätöksenteon perustana.

Strategisen tavoitteen osatavoitteet:

ST1.1: Maanpuolustuskorkeakoulu huomioi toiminta- ja turvallisuusympäristön muutosten, Venäjän kehityksen, Nato-jäsenyyden ja muun sotilaallisen puolustusyhteistyön vaikutukset suomalaisen sotataidon ja johtamisen opetuksessa sekä upseerikasvatuksessa.

ST1.2: Maanpuolustuskorkeakoulu rakentaa tutkimuksella tietopohjaa ja asiantuntemusta laaja-alaisesti Puolustusvoimien, Rajavartiolaitoksen ja yhteiskunnan käyttöön. Maanpuolustuskorkeakoulun henkilöstö ja opiskelijat osaavat hyödyntää tutkittua tietoa omassa työssään ja päätöksenteon tukena.

ST1.3: Maanpuolustuskorkeakoulu luo osaamista Puolustusvoimien ja Rajavartiolaitoksen suorituskykyjen rakentamisen tueksi. Maanpuolustuskorkeakoulussa sotatieteellinen ja yleinen sotataidon tutkimus jalostuvat suomalaisiksi sotataidoksi.

3.2 Strateginen tavoite 2: Maanpuolustuskorkeakoulu edistää kansainvälistä yhteistoimintakykyään

Päämäärä: Maanpuolustuskorkeakoulun kansainvälinen yhteistyö laajenee ja syvenee Suomen liittyttyä sotilasliitto Natoon. Maanpuolustuskorkeakoulun opetus- ja tutkimustoimintaa sekä kumppanuuksia ja yhteiskuntasuhteita kehitetään huomioiden yhteistoiminta keskeisten liittolaisten ja kumppaneiden kanssa.

Maanpuolustuskorkeakoulu luo itselleen sekä Puolustusvoimille valmiuksia toimia jatkuvasti muuttuvassa, monipuolistuvassa ja kompleksisessa kansainvälisessä toimintaympäristössä. Globaali toimintaympäristö ja Suomen Nato-jäsenyys edellyttävät Maanpuolustuskorkeakoulun kaikilta toimialoilta, toimintayksiköiltä ja johtamistasoilta kykyä toimia monikansallisessa ympäristössä. Liittokunnan lisäksi yhteistoiminnassa huomioidaan muut sotilaallisen puolustusyhteistyön ulottuvuudet sekä kansainväliset sotatieteelliset tiedeyhteisöt ja tutkimusverkostot.

Strategisen tavoitteen osatavoitteet:

ST2.1: Maanpuolustuskorkeakoulu lisää opettaja-, opiskelija- ja tutkijavaihtoa sekä kansainvälisiä kursseja ja seminaareja.

ST2.2: Maanpuolustuskorkeakoulu lisää kansainvälistä tutkimusyhteistyötä.

ST2.3: Maanpuolustuskorkeakoulu osallistuu kansainvälisiin tapahtumiin, harjoituksiin ja koulutuksiin ja johtaa niitä luoden henkilöstölle paremmat valmiudet toimia kansainvälisessä ympäristössä.

3.3 Strateginen tavoite 3: Maanpuolustuskorkeakoulu kehittää toimintaedellytyksiään

Päämäärä: Maanpuolustuskorkeakoulu kehittää toimintaedellytyksiään vastaamaan strategisten tavoitteiden ja muuttuvan toimintaympäristön asettamia vaatimuksia.

Maanpuolustuskorkeakoulun tukitoiminnot mahdollistavat yliopiston opetuksen, tutkimuksen ja yhteiskunnallisen vuorovaikutuksen kustannustehokkaasti, osallistavasti ja hyvän hallinnon periaatteita noudattaen. Muuttuva toimintaympäristö ja Puolustusvoimien monipuolistuvat tehtävät edellyttävät jatkuvaa henkilöstön osaamisen ja kokonaisvaltai-

sen toimintakyvyn sekä Maanpuolustuskorkeakoulun infrastruktuurin ja toimintatapojen kehittämistä. Vastuullisuuden ja kestävä kehityksen teemat integroidaan kaikkeen Maanpuolustuskorkeakoulun arkitoimintaan.

Strategisen tavoitteen osatavoitteet:

ST3.1: Maanpuolustuskorkeakoulu kehittää opetus- ja tutkimushenkilöstönsä osaamista ja tehtäväpolkuja.

ST3.2: Maanpuolustuskorkeakoulu uudistaa toimintatapojaan, varmistaa infrastruktuurin ja turvallisuusrakenteiden toimivuuden ja kehittää turvallisuuskulttuuriaan toimintaympäristön muutosten vaatimusten mukaisesti.

ST3.3: Maanpuolustuskorkeakoulu kykenee reagoimaan joustavasti sotatieteellisiin tieto- ja osaamistarpeisiin hyödyntämällä tehokkaasti ulkopuolista rahoitusta. Tavoitteena on Maanpuolustuskorkeakoulun tutkimuksen vaikuttavuuden lisääminen.

ST3.4: Maanpuolustuskorkeakoulu toteuttaa tehtävänsä sosiaalisesti, taloudellisesti ja ekologisesti kestäväällä tavalla. Arvot ja vastuullisuus ymmärretään niin, että ne luovat perustan henkilöstön toiminnalle ja ovat osa jokapäiväistä toimintaa.

4 Strategian toimeenpano, seuranta ja arviointi

Maanpuolustuskorkeakoulu on tunnistanut tärkeimmät kehittämiskohteet, joissa onnistuminen on edellytys vision saavuttamiselle. Strategiakauden alussa Maanpuolustuskorkeakoulu tarkistaa ja vakiinnuttaa sotataidon opetuksen ja upseerikasvatuksen vastaamaan turvallisuusympäristön ja liittokunnan vaatimuksia. Maanpuolustuskorkeakoulun yliopistollista asemaa vahvistetaan kehittämällä monitieteistä kansallista ja kansainvälistä yhteistyötä kokonaisturvallisuuden kannalta keskeisillä aihealueilla. Sotataidollisen tietämyksen rakentamista tuetaan kuvaamalla ja vakiinnuttamalla prosessi, jolla uusin tutkittu tieto integroidaan opetukseen. Lisäksi vahvistetaan hallintoa, rakenteita ja kulttuuria, jotka tukevat sekä akateemista että ammatillista pätevoitymistä upseerin uralla. Kansainvälisissä tehtävissä palvelleiden henkilöiden osaaminen pyritään tunnistamaan paremmin ja rekrytoimaan heitä lisää Maanpuolustuskorkeakoululle. Maanpuolustuskorkeakoulun oppimisympäristöjä, infrastruktuuria ja keskeisten toimipisteiden tiloja modernisoidaan ja turvallisuusjärjestelyjä päivitetään. Strategiakauden alussa näiden kehittämisen tueksi laaditaan kokonaisvaltainen, kustannustehokas ja tulevaisuusorientoitunut suunnitelma, jonka toimeenpano aloitetaan strategiakaudella.

Strategian toimeenpanoa varten on laadittu suunnitelma, joka on liitteessä 1. Toimeenpanosuunnitelmassa kuvataan strategisten tavoitteiden kautta Maanpuolustuskorkeakoulun suunta kohti vision mukaista tavoitetilaa.

Toimeenpanosuunnitelman lisäksi strategiaa seurataan ja toimeenpannaan vuosittaisen toiminnan ja resurssien suunnittelun ja seurannan avulla. Maanpuolustuskorkeakoulun strategiaa toteutetaan sisäisesti vuotuisella toimintasuunnitelmalla. Maanpuolustuskorkeakoulun toimintasuunnitelman tulostavoitteet laaditaan ja vastuutetaan strategian toimeenpanosuunnitelman perusteella huomioiden käytettävissä olevat resurssit. Toimintasuunnitelmassa pääprosesseille ja niiden alaisille toimintayksiköille asetetaan keskeisimmät vuosittaiset tavoitteet. Toimintayksiköiden tulostavoitteista muodostetaan vuosittaisissa kehityskeskusteluissa henkilöstön yksilöllisiä tehtäviä ja tavoitteita.

Strategian toteutumista seurataan säännöllisesti Maanpuolustuskorkeakoulun johtoryhmän kokouksissa ja raportoidaan Pääesikunnalle tulos- ja vuosiraporteissa. Strategian toteutumista arvioidaan Maanpuolustuskorkeakoulun laatujärjestelmän tuottaman tiedon ja erityisesti kattavan palaute-, itsearviointi- ja kehityskeskustelujärjestelmän avulla. Strategian toimeenpanosuunnitelma tarkastetaan ja tarvittaessa päivitetään puolivuositain järjestettävissä Maanpuolustuskorkeakoulun strategiaseminaareissa.

Rehtori
Kenraalimajuri

Mika Kalliomaa

Hallintojohtaja
Everstiluutnantti

Tapio Huhtamella

Tämä asiakirja on sähköisesti allekirjoitettu.

LIITTEET

LIITE 1: Strategian toimeenpanosuunnitelma

JAKELU

MPKK toimintayksiköt
Pv puolustushaara- aselaji- ja toimialakoulut
Raja- ja Merivartiokoulu

TIEDOKSI

PE
MAAVE
MERIVE
ILMAVE

HELSINKI

Rajavartiolaitos Rajavartiolaitoksen Esikunta (RVLE)
PVJJK E
PVLOGLE
PVTIEDL E
PVTUTKL E
Puolustusministeriö
MPKK oppilaskunta